



**JAVIER VÁZQUEZ**  
Experto en Contratación Pública

WWW.JAVIERVAZQUEZMATILLA.COM



—MAYO 2021

GUÍA PRÁCTICA  
**50 indicadores de prácticas colusorias  
en contratación pública.**

## 1 | PREPARACIÓN DEL CONTRATO

### OBJETO



#### Relacionadas con el objeto del contrato:

- 01** | Inadecuada definición del objeto. Compra de productos o servicios inservibles o inapropiados.
- 02** | Definición del objeto introduciendo limitaciones o prescripciones técnicas muy concretas que hacen referencia a un producto concreto o determinado e impiden la concurrencia de otras licitadoras.

### VALOR



#### Relacionadas con el valor del contrato:

- 03** | Manipulación del valor estimado del contrato para no aplicar el procedimiento y publicidad correspondiente y ocasionando una disminución o ausencia de ofertas.

### ANTERIORES CONTRATOS



#### Relacionadas con anteriores contratos:

- 04** | Poca o ninguna innovación o variación respecto de la anterior.
- 05** | Consulta de empresas sobre el contenido de la futura licitación sin respetar el procedimiento y medidas previstas para las consultas al mercado del Art. 115 LCSP.
- 06** | Lotes simétricos (fomentan el reparto de contratos) en lugar de lotes asimétricos.
- 07** | Lotes o contratos de gran tamaño.

### CRITERIOS



#### Relacionados con el planteamiento de los criterios:

- 08** | Criterios de adjudicación ambiguos.
- 09** | Fórmulas de distribución de la oferta económica que no ponderan de forma real las diferencias entre las distintas ofertas.
- 10** | Criterios de adjudicación tan concretos que hacen que solo pueda ofertar una empresa licitadora y se reduzca el mercado.
- 11** | Criterios de solvencia desproporcionados.
- 12** | Cláusulas genéricas o ambiguas, incompletas.
- 13** | Fórmulas económicas con umbrales de saciedad o que no premian el esfuerzo de los licitadores que realizan mejores ofertas.
- 14** | Criterios de mejoras ambiguos.
- 15** | Determinación de valoración inapropiada de los criterios de adjudicación.

### TIPO DE PROCEDIMIENTO



#### Relacionados con el tipo de procedimiento:

- 16** | Utilización de procedimiento negociado sin publicidad (art. 168 LCSP)

## 2 | PROCESO LICITACIÓN

### TRANSPARENCIA



#### Relacionadas con el acceso a la información.

- 17 | No hacer disponibles los documentos de licitación. Todos deben estar publicados electrónicamente (ART. 136 Y 138 LCSP)

### DOCUMENTOS DE LA OFERTA



#### Relacionadas con los documentos de la oferta:

- 18 | Patrones de oferta inusuales. Oferta colusoria.
- 19 | Errores idénticos en los documentos de oferta o en las cartas enviadas por diferentes empresas.

### PARTICIPACIÓN



#### Relacionadas con la participación de los licitadores:

- 20 | Plazo corto o inadecuado para la presentación de ofertas (art. 136.1 LCSP)
- 21 | Baja participación o ausencia de competencia. Sólo concurre un licitador.
- 22 | Varias licitadoras con solvencia suficiente para concurrir individualmente concurren en UTE.

- 23 | Reducción del mercado mediante la concurrencia de UTEs (art. 69.1 LCSP). Sólo concurre una UTE.

#### 24 | Aparentes conexiones entre los licitadores:

- › El embalaje de diferentes compañías tiene marcas de matasellos o marcas postales posteriores similares.
- › Los documentos de licitación de diferentes compañías indican numerosos ajustes de última hora, como el uso de borraduras u otras alteraciones físicas.
- › Las ofertas de diferentes compañías contienen menos detalles de los que serían necesarios o previstos, o dan otras indicaciones de que no son genuinos.
- › Los competidores presentan ofertas idénticas o los precios presentados por los ofertantes aumentan en incrementos regulares.
- › Empresas vinculadas. Art. 42 Código de Comercio.

#### 25 | Contratos múltiples adjudicados a las mismas empresas.

#### 26 | Rotación de los licitadores ganadores.

### OFERTAS PRESENTADAS



#### Relacionadas con los ofertas presentadas

- 27 | Ofertas altas / bajas irrazonables.
- 28 | Procedimientos de apertura de ofertas no transparentes.
- 29 | Inadmisión o exclusión de ofertas que están poco motivadas.
- 30 | Se han “marcado” sustanciales diferencias entre una oferta y el resto para anular el efecto de los criterios automáticos.

## 2 | PROCESO LICITACIÓN

- 31** | Presión para seleccionar un determinado contratista, subcontratista.
- 32** | La oferta adjudicataria está muy cerca del presupuesto o la estimación.
- 33** | Demoras largas e inexplicables en la adjudicación o negociaciones del contrato.
- 34** | Ausencia de acceso a la información de la contratación.
- 35** | La mejor oferta (con mejor relación calidad precio) no ha resultado seleccionada.
- 36** | Señales fácticas de relación entre licitadores:
- Los proveedores se reúnen en privado antes de presentar ofertas, a veces en las proximidades de la ubicación donde se presentarán las ofertas.
  - Los proveedores regularmente socializan juntos o parecen tener reuniones regulares.
  - Una empresa solicita un paquete de oferta para sí mismo y para un competidor.
  - Una empresa presenta los documentos de licitación y licitación propios y de un competidor.
  - La oferta de un determinado proveedor es mucho más alta para un contrato en particular que la oferta de ese proveedor para otro contrato similar.
  - La dirección del proveedor es igual que el de alguno de los licitadores.

### ADJUDICACIÓN



#### Relacionadas con el proceso de adjudicación:

- 37** | Ausencia de medidas de custodia de los sobres en papel.
- 38** | Ausencia de implantación de licitación electrónica (que permite la encriptación de ofertas)
- 39** | Ausencia de implantación de la publicidad del art. 63 LCSP. Publicidad en el perfil del expediente de contratación.
- 40** | Alto número de contratos adjudicados al mismo proveedor.

## 3 | EJECUCIÓN DEL CONTRATO

### CAPACIDAD O CALIDAD



#### Relacionadas con la calidad o capacidad del adjudicatario:

- 41 | Uso de personal con poca calidad o subcontratistas sin capacidad o aptitudes suficientes (art 215).

---

- 42 | Quejas sobre bienes, obras o servicios de mala calidad.

---

- 43 | Incumplimiento de prescripciones técnicas o plazo.

---

- 44 | Continua aceptación de bienes, productos o servicios de baja calidad.

---

- 45 | Entrega de productos, obras o servicios de baja calidad.

### MODIFICACIONES



#### Relacionadas con las modificaciones del contrato:

- 46 | Cambios o modificaciones contractuales cuestionables o sin autorización previa.

---

- 47 | Precios nuevo a precios sustancialmente más altos que mercado.

---

- 48 | Simulación de variaciones de mediciones irreales para esconder ineficiencia o corrupción o ausencia de tramitación procedimental.

---

- 49 | Facturas cuestionables por su contenido ambiguo, por su falta de conformidad, por su irregularidad.

---

- 50 | Documentación de cumplimiento de contrato ausente o cuestionable.